

中国国际工程咨询协会

关于举办“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班的通知

国咨协〔2023〕49号

各有关单位：

合法合规开展经营活动，是广大国有企业贯彻落实党的二十大精神的基本要求。为防止国有资产流失，国务院办公厅已经建立起国有企业违规经营投资责任追究制度。2023年4月17日，国务院国资委办公厅印发《关于做好2023年中央企业违规经营投资责任追究工作的通知》（国资厅发监责〔2023〕10号）。

招标采购是国有企业经营活动的重要组成部分，既要规范和高效地完成采购活动，为企业生产经营提供坚强保障；又要兼顾“公平”和“效率”问题，实现“合规性”与“降本增效”的协调统一；更要规范采购行为，提高采购效率，降低企业成本。

然而，很多国有企业在招标采购操作执行过程中，普遍存在质量不高、高价中标与低价恶性竞争并存、效率低下、串通投标不时出现等问题，广为相关各方诟病，甚至在一定程度上制约了企业生产经营活动的开展。国有企业如何提高操作技能，防范招标采购风险，应对日常审计，为帮助有关人员熟悉了解团体标准《国有企业采购操作规范》（2023年修订版）和《国有企业服务采购操作规范》的重点内容，帮助广大国有企业解疑释惑，我会决定举办“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班，本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京中科领航教育咨询有限公司承办，请各单位积极选派相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）国企采购的合规管理

1. 依法必须招标的项目严格遵循招标法体系
 - （1）如何界定国有企业依法必须招标的项目范围
 - （2）怎样正确地适用邀请招标
 - （3）招标投标法及其实施条例规定哪些项目可以依法不招标
2. 非依法必须招标的项目需要企业建章立制
 - （1）《国有企业采购操作规范》（2023年修订版）宣贯与借鉴
 - （2）《非招标采购代理服务规范》明确有哪些采购方式
 - （3）国企如何建构符合自身特点的非招标制度体系
3. 国企采购的审计要点
 - （1）该不该买——审查采购计划
 - （2）何时买——审查采购时间
 - （3）怎么买——审查采购方式
 - （4）买谁的——审查开评标过程
 - （5）买了多少——审查合同
 - （6）验收结算——审查数量质量

（二）《国有企业服务采购操作规范》团体标准解读

1. 服务的定义、特点及分类
2. 国有企业如何采购服务项目
3. 服务采购的组织和实施
4. 服务采购合同的签订和履行
5. 异议投诉处理和采购监督
6. 如何评价服务采购项目

（三）国企采购的十大风险防范

1. 风险一：逢采购必招标，有悖供应链战略
 - （1）国企“逢采购必招标”的原因分析及后果
 - （2）供应链战略的核心要义及关键点
 - （3）如何实现从“小采购”到“大采购”的转变
2. 风险二：选择代理机构跟着感觉走
 - （1）当前选择代理机构的突出问题
 - （2）选择代理机构应看重哪些点

- 3. 风险三：需求管理不到位，采购质量欠佳**
 - (1) 国企采购人如何获得明确的采购需求
 - (2) 什么是采购需求，明确需求应注意什么
 - (3) 商务要求设置的负面清单有哪些
 - (4) 技术要求设置遵循的基本原则
 - (5) 功能质量指标设置为加分条件的注意事项
- 4. 风险四：投标人十标九围十标九串**
 - (1) 何为“围标”“串标”，串通投标罪的法律规定
 - (2) “招标人+投标人”串通的情形有哪些
 - (3) “评标专家+投标人”串通案例分析
 - (4) “投标人+投标人”串通的“属于”和“视为”
 - (5) 防范“串标”的方法
- 5. 风险五：评标专家判“死刑式”的否决投标和废标**
 - (1) 业主评委真的随便安排吗
 - (2) 否决投标的基本原则
 - (3) 评标过程中的主要任务
 - (4) 招标人对评标的问题如何纠正
- 6. 风险六：将“评定分离”异化为“意中人中标”**
 - (1) 如何看待“评定分离”
 - (2) 怎样用好“评定分离”
 - (3) 推进“评定分离”时的注意事项
- 7. 风险七：中标人转包或违法分包**
 - (1) 什么是转包，其表现有哪些
 - (2) 什么是违法分包，其表现形式有哪些
 - (3) 合法分包4个要件
 - (4) 工程分包与劳务分包的区别
 - (5) 转包或违法分包的法律责任
- 8. 风险八：履约验收走过场，中标人以次充好蒙混过关**
 - (1) 确保签订的合同有效
 - (2) 国企采购人如何做好验收工作
 - (3) 加强供应商不良行为管理

9. 风险九：采购价格明显高于市场成交均价

- (1) 原因之一：战略、瓶颈、杠杆采购的供求关系决定
- (2) 原因之二：一般物资采购缺乏配置标准
- (3) 原因之三：供应商寻源和储备不足，竞争不充分
- (4) 原因之四：内控不到位，相关人员暗箱操作吃回扣
- (5) 原因之五：相关人员谈判能力不足，受制于供应商

10. 风险十：供应商胡搅蛮缠式的异议和投诉

- (1) 如何看待异议投诉
- (2) 引发异议投诉的原因有哪些
- (3) 如何正确答复异议协助处理投诉

二、参加对象

1. 各招标采购行政主管部门、国资委管理部门、各公管办、行政服务中心、公共资源交易中心、政府采购中心等相关人员；
2. 各单位从事招标采购、建设工程、纪检监察、财务、审计、合同、法务等部门相关人员；
3. 招标代理机构及其他相关人员。

三、授课师资

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会等有关部门的专家学者现场授课，结合经典案例分析，并进行互动交流和现场答疑。

四、时间地点

2023年06月15日—06月18日	大连市	(15日全天报到)
2023年06月29日—07月02日	贵阳市	(29日全天报到)
2023年07月13日—07月16日	哈尔滨市	(13日全天报到)
2023年07月26日—07月29日	呼和浩特市	(26日全天报到)
2023年08月10日—08月13日	西宁市	(10日全天报到)
2023年08月25日—08月28日	昆明市	(25日全天报到)
2023年09月14日—09月17日	成都市	(14日全天报到)
2023年09月22日—09月25日	深圳市	(22日全天报到)

五、收费标准

A. 3600元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B. 5600 元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

六、课程权益

1. 本培训班常年举办，本人全年免费复训一次，只交资料费 300 元即可；

2. 推送各类行业政策新闻及专家解读相关资讯信息；

3. 享有最新优质项目推送权益；

培训结束后，经考核合格，由我会颁发《工程总承包项目经理》、《合同经理》或《招标经理》证书，需提供申报表、二寸蓝底免冠彩色照片、身份证复印件、学历证书复印件等电子版材料。

七、联系方式

联系人：付老师

电 话：15600558885（同微信） 010-56916269

传 真：010-56916269 邮 箱：297545800@qq.com

网 址：<http://www.zhongjiankexin.com>



“合规管理违规经营追责”背景下的国企采购十大风险防范暨“两个规范”宣贯培训班培训班报名表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联系人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>				
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《招标经理》 <input type="checkbox"/>				
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>			金 额	
收款信息	开户名称：北京中科领航教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京半壁店支行 账 号：0200247009200076612				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2023 年 月 日	
联系人：付老师 电 话：15600558885（同微信） 010-56916269 传 真：010-56916269 邮 箱：297545800@qq.com					